

# HPのパソコン撤退



MCC研修資料  
2011年9月16日

# 米IT大手のHPが

- ◎ 2011年8月18日、パソコン事業の分離を検討すると発表
- ◎ 市場の成熟化と競争激化で事業の抜本的見直しが必要となった
- ◎ 「景気低迷」「ドル安」「携帯端末不振」の三重苦が背中を押したものと云われる

# 世界一のパソコンメーカーなのに

- ◎ ヒューレット・パッカード社はパソコン事業からの撤退を表明したという意味だろうか？
- ◎ 同社は事実上世界一位のパソコンメーカーとして絶対的存在であったのだが・・・
- ◎ **パソコンは今やIT主役の座を滑り落ちつつあるのだろうか！**

# 業界でHPの存在は大きい

- ◎ HPのパソコンは世界でナンバーワンのシェアを獲得しています。出荷台数は1年で約5400万台。これは2分に1台出荷している勘定になるそうです

# HPのパソコンビジネス

2011年第二四半期  
グローバルパソコン市場シェア



- ✓ 売上規模: 約\$41 billion (約3兆円) / 年
- ✓ 出荷台数: 約6400万台 / 年
- ✓ ビジネス展開国: 170カ国以上
- ✓ 製品ラインアップ

## 個人向け

デスクトップ、ノートブック、ミニノート

## 法人向け

デスクトップ、ノートブック、ミニノート  
シンクライアント

rPOS、デジタルサイネージ  
各種法人向けソリューション

世界の5台に1台はHPのパソコン

Source: IDC World PC vendor, Q4 2011

© 2012 Hewlett-Packard Development Company, L.P.



# HP 第9代CEOレオ・アポテカ の苦悩の決断



・ ・ それにしてはニコヤカ？

# HP、パソコン事業の分離を検討、WEBOS端末の開発打ち切りへ

- ◎ PSGは2010会計年度（2009年11月－2010年10月）に約410億ドルを売り上げ、世界パソコン市場で最大シェアを占めている。しかしHPが同日発表した2011会計年度第3四半期（2011年5月－7月）決算では、同部門の売上高は前年同期に比べ3%減少した。企業向けは同9%増加したものの、消費者向けが同17%減と大きく落ち込んだ。
- ◎ 注： P S G = Personal Systems Group

## I BMに続いてHPも取舵一杯

- ◎ 「PSGの別会社化を含む根本的な再編計画を進めることで、投資、リソース、管理力を、より収益性の高い企業や官公庁向け事業に集中させることを目指す」

としており、同事業については今後1年から1年半以内に結論を出す計画だ。



# WEBOS事業については

- ◎ HPは7月にアップルの「iPad2」に対抗する製品としてwebOSタブレット「TouchPad（タッチパッド）」を発売したが、市場調査会社などの推計によると売れ行きは当初見込みを達成していない。このことがHPの事業戦略に影響を与えたと言えそうだ。

# TOUCHPADは投げ売り？



More Images

◀ Image 1 of 11 ▶



## HP 16GB TouchPad with Wi-Fi

Model #: 16GB WIFI | Web Code: 10173116 | Release Date:07/15/2011 | See more HEWLETT PACKARD products

Price: \$399.99  
**On Sale: \$99.99**  
Save: \$300.00

Sale Ends: 08/22/2011  
Lowest Price Guarantee

### Special Offers

- Get a printer for just \$29.99 with purchase See how

Order Online:  
Sold Out

Online Quantity: 0

Local Store Availability:  
Check store availability >

Add to Cart

Add to Wish List

Add to Price Watch



Free shipping on orders over \$20. Details >



Order online and pick up in-store. Details >



It's free to get into the rewards. Join today.

Tweet 25

Like 45

# 結局の所HPはアップルにはなれなかったのだ

- ◎ 僅か1年前に12億ドルで買収したPalm社の遺産は・・・
- ◎ 7月1日満を持して発表したWebOS (Toushpad) は2か月持たずに沈没してしまった
- ◎ HPは明らかに個人ユーザー向けパソコン事業からは完全撤退の意向を示している

# HPの概略は・・・

- ◎ 資本金：26百万ドル（2007年10月31日現在）
- ◎ 売上高：1,145億52百万ドル（2009年末）
- ◎ 総資産：886億99百万ドル  
（2007年10月31日現在）
- ◎ 従業員数：約172,000名  
（2007年10月31日現在）

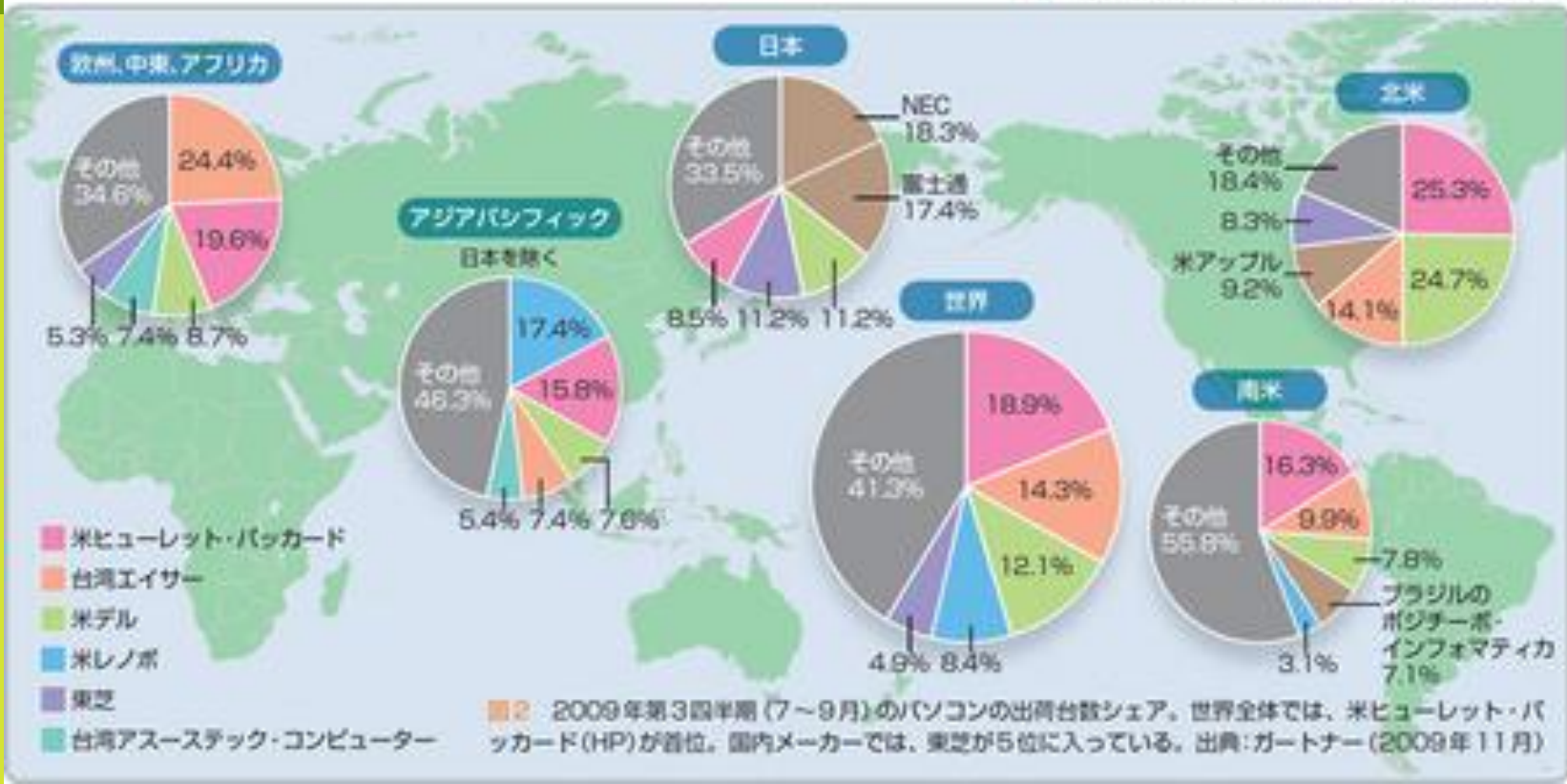
堂々たる I T 業界の超一流大企業  
である

# 2010年の世界の パソコン販売数は

HP	(米)	64,200,000	18.5%
DELL	(米)	43,400,000	12.4%
エイサー	(台)	43,100,000	12.4%
レノボ	(中)	34,100,000	9.8%
東芝	(日)	19,100,000	5.5%
アスース	(台)	18,100,000	5.2%
アップル	(米)	14,400,000	4.1%
サムスン	(韓)	11,000,000	3.1%
ソニー	(日)	8,700,000	2.5%
富士通	(日)	5,600,000	1.6%

# 世界のパソコンメーカー状況

\* 総数処理の都合上、合計が100%にならないグラフがある



HPはヒューレットとパッカード  
の2人が1939年創業した



創業の地（パロアルトのパッカー家のガレージ）は今も合衆国の史跡として保存されている



- ◎ このガレージがシリコンバレーのシンボル！！



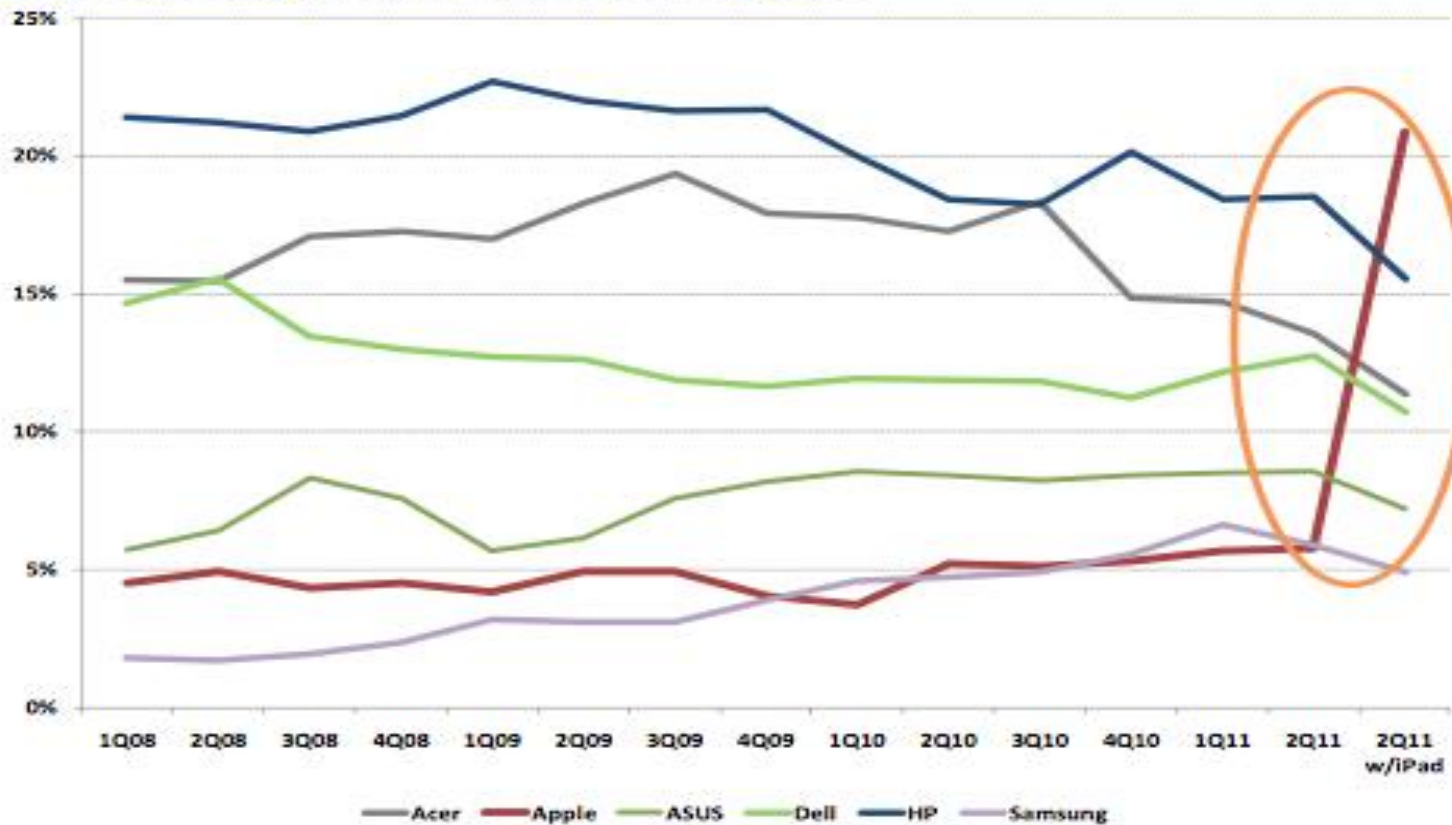
# パソコンの生産・販売は赤字？



- ◎ 所謂レッドオーシャン事業と云われて久しい

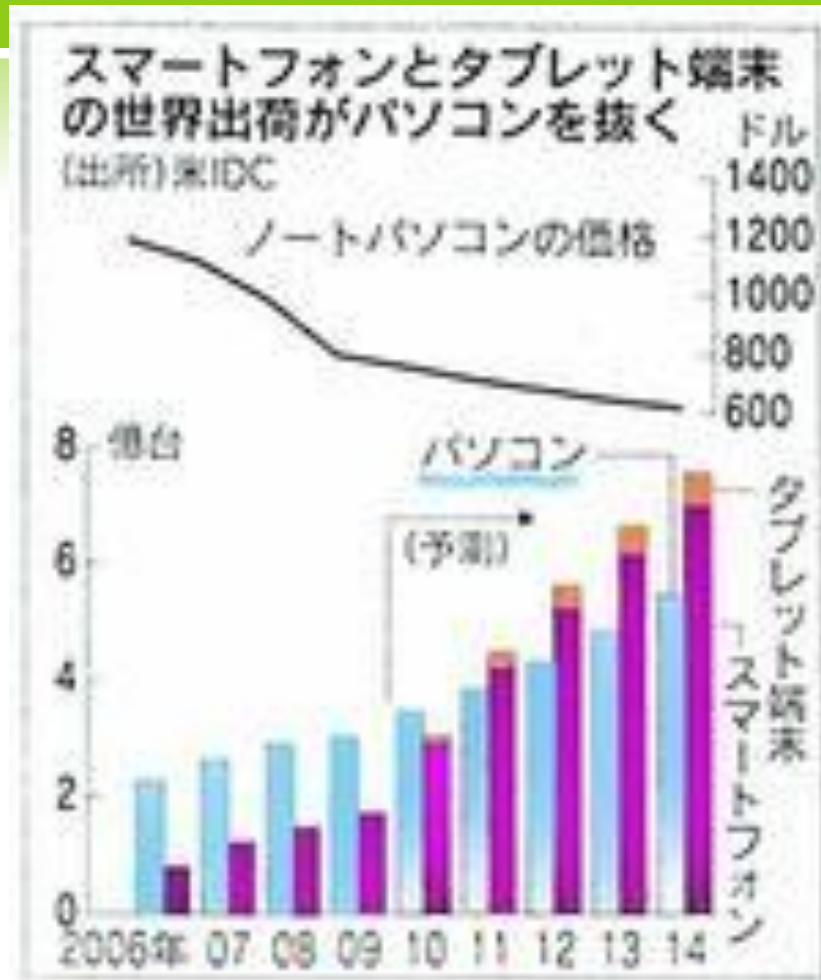
# パソコン業界は厳しい

Figure 1: 2Q11 global NB share including iPad




Source: IDC and company data

# スマホとタブレットが PCを追い越す！



# 顧みればパソコン業界は 死屍累々

- ◎ 米国では曾てのパソコンメーカーは . . .
  - コモドール（破産）
  - タンディ・ラジオシャック（撤退）
  - アタリ（撤退）
  - IBM（PC部門をレノボに売却・撤退）
  - コンパック（HPが吸収、ブランド名として存続）
  - DEC（コンパックに買収）
  - ASTリサーチ（サムスンに買収）
  - イーマシズ（ゲートウェイに買収）



ゲートウェイ（エイサーに買収、ブランド名存続）

パッカードベル（NEC傘下を経てエイサー買収）

ユニシス（撤退）

アキア（廃業）

セガ（撤退）

ソード（東芝に業務売却）

# 日本のメーカーでは

三洋電機（撤退）

トミー（撤退）

バンダイ（撤退）

プロサイド（撤退）

沖電気工業（撤退）

カシオ（撤退）

キャノン（撤退）

京セラ（撤退）

高木産業（撤退）

日本ビクター（撤退）

ソーテック（オンキヨーに買収、ブランド名となる）

日立（セキュリティ用に特化し、一般向けは撤退）

# ヨーロッパではほぼ全滅

シンクレア（撤退）

アムストラッド（撤退）

オリベッティ（PC部門売却、撤退）

エイコーン（PC部門廃止、解体）

# I BMは早々に消えた！！

- ◎ コンピューターの代名詞のようなI BMは既に居ない
- ◎ I BMは2005年にパソコン事業を12億5000万ドルでレノボに売却。
- ◎ この見切りの速さはアメリカの企業らしいと云えばよいのだろうか！？



何とも呑み込み難しい名前？



# ET TŪ, BRŪTE?



# 台湾EMSも変調！

- ◎ 世界のノートパソコンの90%を占めると云われる、台湾EMS事業も明らかに苦境を伝えられている
- ◎ 需要は明らかにノートからタブレットに移行しているのだ。
- ◎ 註：EMS = Electronics Manufacturing Service

○ パソコン産業は・・・??

